

# TABLE DES MATIÈRES

<b>Préface</b>	<b>5</b>
<b>Conseils méthodologiques</b>	<b>7</b>
I. Préliminaires	8
II. Méthodologie de traitement d'un thème ou de réponse à une question problématisée	10
III. Méthodologie d'exploitation et commentaire de documents	17
IV. Méthodologie de l'étude de situation pratique	21
<b>Thème 1 Les enjeux du management des organisations</b>	
Sujet 1 Pluralité des buts et des parties prenantes	25
Sujet 2 Définition du management et rôles du manager	27
Sujet 3 Les enjeux de la relation entre les organisations et l'environnement	29
Sujet 4 Responsabilité sociale de l'entreprise (RSE)	33
<i>Test de connaissances : Les enjeux du management des organisations</i>	35
<b>Thème 2 Le management stratégique</b>	
Sujet 5 Démarches stratégiques et diagnostic externe	37
Sujet 6 Stratégies de domaine, de rupture et d'ensemble	39
Sujet 7 Stratégies d'ensemble : complémentarités et continuités	41
Sujet 8 Planification et crise de la planification stratégique	43
Sujet 9 Deux dossiers indépendants de 4h : Open Log – TIC	49
Sujet 10 Diagnostic stratégique externe	57
<i>Test de connaissances : Le management stratégique</i>	59
<b>Thème 3 Le management organisationnel</b>	
Sujet 11 Les configurations organisationnelles	61
Sujet 12 Démarche qualité et firme-pivot d'un réseau	63
Sujet 13 Les nouvelles formes organisationnelles	65
Sujet 14 Quels processus de structuration ? Comment gérer la structure ?	67
Sujet 15 Dynamique des structures	69
<i>Test de connaissances : Le management organisationnel (1 / 2)</i>	71
Sujet 16 Processus décisionnels, macro-culture & internationalisation	73
Sujet 17 Pouvoir, autorité, leadership et structures	75
Sujet 18 Structure et gestion de crise	77
Sujet 19 Sujet de 4h composé de deux dossiers indépendants	81
Sujet 20 Quels processus d'animation ? Gestion des risques	87
<i>Test de connaissances : Le management organisationnel (2 / 2)</i>	91
<b>Thème 4 Le management opérationnel</b>	
Sujet 21 Comment appréhender le management opérationnel ?	93
Sujet 22 Différenciation retardée, marketing et logistique	95
Sujet 23 Sujet complet de 4 heures composé de deux dossiers indépendants	99
Sujet 24 Management de la chaîne d'approvisionnement (Supply Chain Management)	107
<i>Test de connaissances : Le management opérationnel (1 / 2)</i>	111
Sujet 25 Communication interne	113
Sujet 26 Variables à piloter par les managers : implication et identités	117
Sujet 27 Étude de situation pratique sur la communication, la stratégie et l'innovation	119
Sujet 28 Recherche et développement	123
Sujet 29 Gestion stratégique des ressources humaines et des compétences	125
<b>Trois sujets d'entraînement</b>	
Sujet 30 Caloste + création d'entreprise	131
Sujet 31 Multinationalisation + BIC	137
Sujet 32 Lafarge + comportement humain dans les organisations	143